le cde

Booster le développement
des entrepreneurs de l'AFM

mot du Président et du DG

Chers entrepreneurs, chers associés,

Le CDE est un projet de l'Association Familiale Mulliez (AFM), né dans les années 2000 sous l'impulsion de quelques cousins entrepreneurs.

À l'origine, son ambition était d'encourager durablement les associés familiaux à entreprendre avec les capitaux du « tous dans tout », dans la continuité de l'histoire entrepreneuriale qui a façonné l'AFM depuis ses débuts.

Ce modèle a largement contribué à la vitalité entrepreneuriale de notre famille jusqu'à présent.
Aujourd'hui, le contexte a évolué.

Nous avons progressivement pris conscience que la valeur d'un entrepreneur pour l'AFM ne se résume pas à son choix d'ouvrir ou non son capital à l'AFM. L'expérience entrepreneuriale développe des femmes et des hommes capables de créer, décider, prendre des risques, porter une vision et construire dans la durée. Elle fait émerger des associés particulièrement éclairés, engagés et créateurs de valeur pour l'ensemble de la famille.

Pour porter sa vision 2040, « La Confiance, moteur d'avenir », l'AFM a besoin de tous ses associés familiaux et particulièrement de ses entrepreneurs. Elle a besoin qu'ils grandissent, réussissent, se développent, avec la confiance qu'ils contribueront, chacun à leur manière, à l'avenir du collectif.

C'est dans cet esprit que le projet du CDE s'est précisé.

Sa mission est simple : **Booster le développement des entrepreneurs de l'AFM.**

Pour y parvenir, le CDE s'appuie sur trois métiers complémentaires :

- **Le Club**, qui anime et connecte la communauté des entrepreneurs de l'AFM afin de favoriser les rencontres, le partage d'expérience et l'entraide.
- **L'Incubateur**, qui accompagne les associés familiaux qui souhaitent explorer ou se lancer dans l'aventure entrepreneuriale, qu'il s'agisse d'une création, d'une reprise ou de devenir franchisé.
- **L'Investisseur**, qui investit aux côtés des entrepreneurs dans un cadre clair et exigeant, fidèle à l'ADN de l'AFM et à sa mission d'actionnaire stimulateur de confiance pour le progrès.

Ce qui me plaît particulièrement dans ce projet, c'est qu'il distingue clairement deux dimensions qui sont toutes deux essentielles.

- D'un côté, la dimension affectio du CDE, portée par L'Incubateur et le Club, qui visent à créer du lien, favoriser le partage et accélérer le développement des entrepreneurs grâce à l'accompagnement sur-mesure et à la force du collectif.
- La dimension économique portée par L'Investisseur, dont la vocation est d'allouer des capitaux avec exigence et responsabilité afin d'accompagner les entrepreneurs dans leur création de valeur.

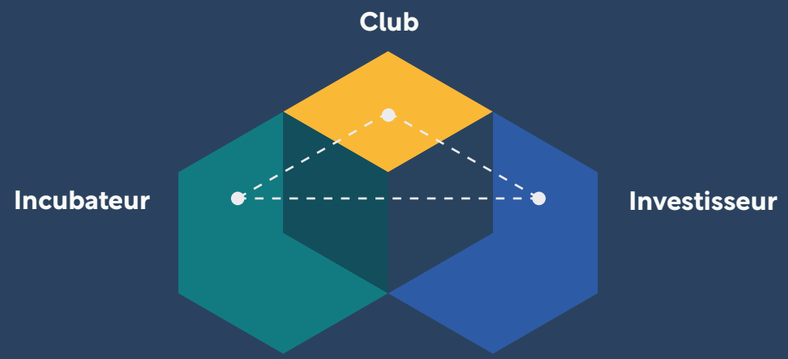
Cette clarification nous permet d'avancer avec davantage de cohérence, d'ambition et de sérénité.

Au fond, notre conviction est simple :
Booster les entrepreneurs, c'est booster l'AFM.

Cet outil est le vôtre. À nous tous de le faire vivre et grandir. Go !

Dimitri Molle et Damien Sacchi
dmolle@cde-afm.com I 06 07 08 84 66
dsacchi@cde-afm.com I 06 18 74 37 48





les valeurs

Le CDE partage les valeurs de l'AFM

ATTENTION À L'HUMAIN

Nous croyons profondément que l'entreprise n'a de valeur que si **elle sert l'Humain, le respecte et lui permet de grandir**. Les entrepreneurs sont à la fois le potentiel et le limitant de leur entreprise, et qu'ils ont tout à gagner à s'ouvrir et à partager avec d'autres entrepreneurs de l'AFM.

RESPONSABILITÉ X RÉCIPROCITÉ

Chacun **reçoit la confiance** et les moyens d'entreprendre et chacun, en retour, **s'engage à en être digne, envers la famille**, la communauté des entrepreneurs, le CDE, les entreprises, et toutes nos autres zones de responsabilité.

AUDACE

Nous encourageons **la prise d'initiative, la remise en question**, le courage d'agir et le courage de dire.

SIMPLICITÉ

Nous privilégions **la relation directe, le concret, l'action, le pragmatisme et le parler vrai.**

le Club

Parce que l'on va plus loin ensemble, parce que notre histoire familiale nous relie et nous inspire, et parce que la communauté AFM regorge d'entrepreneurs et donc autant d'expériences et de talents exceptionnels, nous créons un club unique où chacun peut se développer, apprendre des autres et contribuer au développement et à la réussite individuelle et collective.

→ **La raison d'être du Club : permettre aux entrepreneurs de grandir grâce à la force de la communauté.**

Animer, inspirer, connecter la communauté des entrepreneurs de l'AFM pour leur permettre de se développer en favorisant les rencontres, le partage d'expériences et l'entraide.

Le premier levier de développement d'un entrepreneur est souvent la rencontre avec d'autres entrepreneurs.

Le Club vise à animer la communauté entrepreneuriale de l'AFM afin que chacun puisse :

- **Rencontrer ses pairs**
- Partager et bénéficier de **retours d'expérience**
- Trouver **des conseils et des mises en relation** au sein de la communauté, de l'écosystème AFM ou en dehors
- **S'inspirer**
- **Progresser** collectivement

Cette mission se concrétise à travers un calendrier évènementiel riche :

- Des événements ouverts à l'ensemble de la communauté
- Des événements dédiés à des sous-groupes, comme les ateliers de co-développement
- Des rencontres thématiques
- Des formats digitaux et présentiels
- Des événements ponctuels ou récurrents

Tu es entrepreneur, opérationnel et actionnaire de ton entreprise ? Rejoins le Club.
Pour plus d'info : club@cde-afm.com

NOTRE AMBITION :
Le Club a pour ambition que tous les entrepreneurs de l'AFM trouvent au sein de cette communauté un véritable accélérateur de développement personnel et professionnel.

Chacun peut s'y enrichir tout en contribuant à élever le niveau de jeu de l'entrepreneuriat AFM et être reconnu, au sein de l'AFM, comme un entrepreneur engagé et éclairé.



l'Incubateur

L'Incubateur a pour intention de permettre à chaque associé familial de bénéficier du même esprit de transmission qui a historiquement, permis à de nombreuses générations d'entrepreneurs AFM de se lancer avec confiance.

→ La raison d'être de l'Incubateur : faire naître les entrepreneurs de demain.

Parce que tous les associés familiaux ne sont pas encore entrepreneurs, notre mission est d'accompagner les associés familiaux qui souhaitent explorer ou se lancer dans l'aventure entrepreneuriale, qu'il s'agisse d'une création, d'une reprise ou de devenir franchisé.

L' incubateur a pour vocation de rendre l'entrepreneuriat **accessible, visible et désirable** pour tous ceux qui envisagent cette voie et de montrer que l'aventure est possible :

EN **CRÉANT** UNE ENTREPRISE

EN **REPRENANT** UNE ENTREPRISE

EN **DEVENANT FRANCHISÉ**



NOTRE AMBITION :

Un maximum d'associés familiaux qui expérimentent l'aventure entrepreneuriale.

Notre proposition de valeur :

- **Des événements** d'inspiration et des témoignages d'entrepreneurs
- **Des rencontres** avec d'autres associés familiaux qui ont envie d'entreprendre ou **des connexions avec l'écosystème AFM**
- **Un catalogue des franchises** disponibles dans l'AFM
- **Un programme d'accompagnement sur-mesure de six mois**, renouvelable une fois, d'une valeur de 4 500€ (expert, outil, accompagnement individuel)
- **Un jalon de sortie balisé** par un passage devant un jury d'experts, composé sur-mesure selon le projet ou par un bilan de clôture

Tu as envie d'explorer ou de devenir entrepreneur ?
Prends rendez-vous maintenant avec l'équipe du CDE !
incubateur@cde-afm.com

l'Investisseur

L'AFM est porteuse d'une histoire, d'un ADN, d'une expérience et d'une vision qui en fait un actionnaire unique au monde, stimulateur de confiance pour le progrès.

L'Investisseur donne l'opportunité à tous les associés familiaux entrepreneurs de bénéficier de ces savoir-faire, via l'allocation de capitaux.

→ La raison d'être de l'Investisseur : booster le développement de l'entrepreneur par le développement de son entreprise.

Notre mission est d'allouer des capitaux en tant qu'actionnaire responsable, porteur de l'ADN AFM.

L'Investisseur ne se limite pas à financer un projet. Il fait équipe avec l'entrepreneur pour :

- **Structurer** sa stratégie et son business plan
- **Préparer** ses levées de fonds et **renforcer sa crédibilité** auprès des investisseurs
- Mettre en place une **gouvernance adaptée**
- **Piloter la création de valeur grâce** à des outils de suivi pertinents (KPI opérationnels et process annuel d'évaluation)
- Bénéficier du **regard d'un actionnaire exigeant** et bienveillant aux moments clés de la vie de son entreprise

NOTRE AMBITION :

Que les entrepreneurs qui font appel à l'Investisseur comme actionnaire à leur côté réussissent à effectivement créer de la valeur avec leur entreprise.

Nos principes d'action :

- Une relation de confiance permise par un cadre clair
- Un actionnaire minoritaire
- Des modalités d'intervention adaptées à chaque situation
- Une intention assumée de performance économique, humaine et environnementale

Nos dispositifs d'investissement :

À LA CRÉATION D'ENTREPRISE

Premier financement des besoins de démarrage (jusqu'à 50 k€ en compte courant remboursable). Il est conditionné à la validation du Jury Incubateur qui apporte un regard externe sur l'entrepreneur, son projet et ses priorités. Chaque jury est composé de membres sélectionnés selon leur expertise, en adéquation avec la thématique du projet.

À TOUT AUTRE MOMENT DE LA VIE D'ENTREPRISE

Investissements au capital sous condition de validation du comité d'investissement. Ce dernier apporte un regard d'allocataire de capitaux et garantit l'alignement entre le projet et le cadre d'investissement.

Tu veux en savoir plus ?
Prends rendez-vous avec l'équipe du CDE !
investisseur@cde-afm.com



le cde